



A Member of AGN International Ltd.
a worldwide association of independent
accounting and consulting firms

האזור, נתיב,
וקסלבאום ושות'
רואי חשבון

הנר

עמותת הכל חינוך

התנועה לקידום החינוך בישראל

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2011

משרד המשפטים
רשות הונאג'ודים-רשם העמותות

19. 11. 2012

נתקבל

8 בנובמבר 2012

שותפים: האזור יגאל, נתיב זרח, וקסלבאום אבנר, עמיאל-האזור פיני

Ministry _ Of _ Justice

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2011

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-11	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה של

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל

ביקרנו את המאזנים המצורפים של עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל לימים 31 בדצמבר 2011 ו- 2010 ואת הדוחות על הפעילויות והדוחות על השינויים בנכסים נטו של העמותה והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2011 ו- 2010 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסיה נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (ISRAELI GAAP).

האזור, נתיב, וקסלבאום ושות'
רואי חשבון

8 בנובמבר 2012

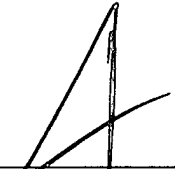
שותפים: האזור יגאל, נתיב זרח, וקסלבאום אבנר, עמיאל-האזור פיני


עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
מאזנים

ליום 31 בדצמבר			
2010	2011		
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור	
			נכסים
			רכוש שוטף
270,586	463,284		מזומנים ושווי מזומנים
-	1,000		המחאות לגבייה
* 2,506	73,965	3	חייבים ויתרות חובה
<u>273,092</u>	<u>538,249</u>		סה"כ רכוש שוטף
103,715	92,425	4	רכוש קבוע - נטו
<u>376,807</u>	<u>630,674</u>		
			התחייבויות ונכסים נטו
			התחייבויות שוטפות
91,708	130,098	5	ספקים ונותני שרותים
* 181,512	170,547	6	זכאים ויתרות זכות
<u>273,220</u>	<u>300,645</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
58,681	81,698	7	התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד - נטו
			נכסים נטו
(58,809)	155,906		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה-ששימשו לפעילות
103,715	92,425		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה-ששימשו לרכוש קבוע
<u>44,906</u>	<u>248,331</u>		סה"כ נכסים נטו
<u>376,807</u>	<u>630,674</u>		סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

* סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


שלמה דוברת-חבד
ועד


דב לאוטמן - יו"ר
הועד

8 בנובמבר 2012
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2010	2011		
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור	
2,590,463	2,872,991	8	<u>מחזור הפעילויות</u>
1,897,221	2,097,261	9	<u>עלות הפעילויות</u>
693,242	775,730		<u>עודף נטו מפעילויות</u>
562,990	572,168	10	<u>הוצאות הנהלה וכלליות</u>
130,252	203,562		<u>עודף לפני מימון</u>
8,478	1,059		<u>הוצאות מימון, נטו</u>
-	922		<u>רווח הון ממכירת ציוד</u>
121,774	203,425		<u>עודף לתקופה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
דוחות על השינויים בנכסים נטו

סה"כ	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		
	נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע	שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
(76,868)	94,260	(171,128)	יתרות ליום 1 בינואר 2010
121,774	-	121,774	עודף לשנת 2010
-	35,995	(35,995)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
-	(26,540)	26,540	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
44,906	103,715	(58,809)	יתרות ליום 31 בדצמבר 2010
203,425	-	203,425	עודף לשנת 2011
-	17,541	(17,541)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
-	(28,831)	28,831	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
248,331	92,425	155,906	יתרות ליום 31 בדצמבר 2011

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת הכל חינוד - התנועה לקידום החינוך בישראל
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2010	2011
שקלים חדשים	שקלים חדשים
121,774	203,425
18,551	5,891
<u>140,325</u>	<u>209,316</u>
(35,995)	(19,118)
-	2,500
<u>(35,995)</u>	<u>(16,618)</u>
104,330	192,698
166,256	270,586
<u>270,586</u>	<u>463,284</u>

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

עודף (גרעון) לתקופה
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-(א')
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת נכסים קבועים
תמורה ממימוש נכסים קבועים
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

עליה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-(א')

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2010	2011
שקלים חדשים	שקלים חדשים
-	(1,000)
(1,318)	(71,460)
(69,853)	38,390
42,012	(10,965)
<u>(29,159)</u>	<u>(45,035)</u>
26,540	28,831
21,170	23,017
-	(922)
<u>47,710</u>	<u>50,926</u>
18,551	5,891

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

עליה בהמחאות לגבייה
עליה בחייבים ויתרות חובה
עליה (ירידה) בספקים ובהמחאות לפרעון
עליה (ירידה) בזכאים אחרים ויתרות זכות

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת
עליה בעודף של יעודה לפיצויי פרישה - נטו
רווח הון

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות
שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

- א. העמותה הוקמה והחלה בפעילות בתחילת אפריל 2008. העמותה הינה מוסד ציבורי לעניין פקודת מס הכנסה ומלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף. מטרת העמותה היא קידום החינוך בישראל ומניעת האפליה במערכת החינוך באמצעות חקיקה, כנסים, ומחקרים.
- ב. **שימוש באומדנים והערכות**
 בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות, שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על מוסדות ללא כוונת רווח בערכים נומינלים ובהתאם לגילוי דעת מס' 69 ותקן חשבונאות מס' 5 של לשכת רואי החשבון בישראל. הדוחות אינם כוללים מידע בדבר סכומים מדווחים בהתאם לתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ב. **שווי מזומנים**
 שווי מזומנים נחשבים כהשקעות שנוזלותן גבוהה, והם כוללים פיקדונות בנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים).
- ג. **בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות** -
 הכנסות מתרומות נרשמות במועד קבלתן. ההוצאות נקפות על בסיס צבירה.

באור 3 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2010	2011	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
2,506	2,273	הוצאות מראש
-	21,776	עובדים *
-	49,916	אחרים
2,506	73,965	

* היתרה צמודה למדד המחירים לצרכן בתוספת ריבית שנתית בשיעור 4%.

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - רכוש קבוע - נטו

סה"כ	שפורים במושכר	רהוט וציוד משרדי	מחשבים	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
160,317	4,215	74,846	81,256	יתרה ליום 1 בינואר 2011
19,118	-	2,796	16,322	תוספות במשך השנה
5,020	-	-	5,020	גריעות במשך השנה
<u>174,415</u>	<u>4,215</u>	<u>77,642</u>	<u>92,558</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2011
				פחת שנצבר
56,601	963	12,494	43,144	יתרה ליום 1 בינואר 2011
28,831	421	7,027	21,383	תוספות במשך השנה
3,442	-	-	3,442	גריעות במשך השנה
<u>81,990</u>	<u>1,384</u>	<u>19,521</u>	<u>61,085</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2011
<u>92,425</u>	<u>2,831</u>	<u>58,121</u>	<u>31,473</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2011
<u>103,715</u>	<u>3,252</u>	<u>62,352</u>	<u>38,111</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2010

באור 5 - ספקים ונותני שרותים

ליום 31 בדצמבר		
2010	2011	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
8,411	15,001	חובות פתוחים בארץ
83,297	115,097	המחאות לפרעון
<u>91,708</u>	<u>130,098</u>	

באור 6 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2010	2011	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
64,310	41,766	הוצאות לשלם
25,364	38,350	מוסדות
91,838	90,431	עובדים ומוסדות בגין עובדים
<u>181,512</u>	<u>170,547</u>	

עמותת הכל חינוד - התנועה לקידום החינוך בישראל
באורים לדוחות הכספיים

באור 7 - התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד - נטו

ליום 31 בדצמבר	
2010	2011
שקלים חדשים	שקלים חדשים
117,489	171,760
(58,808)	(90,062)
<u>58,681</u>	<u>81,698</u>

הרכב:

התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד
 סכומים שהופקדו בקופת פיצויים

ההתחייבות מחושבת עפ"י השכר האחרון והוותק.

באור 8 - מחזור הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2010	2011
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,483,943	2,802,015
106,520	37,916
-	33,060
<u>2,590,463</u>	<u>2,872,991</u>

הכנסות מתרומות
 הכנסות מייעוץ חינוכי
 שווי עבודת מתנדבים

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2010	2011	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
828,265	920,527	שכר ונלוות
253,765	375,068	קבלני משנה ועבודות חוץ
20,000	50,000	תרומות
84,000	-	משפטיות
26,119	28,410	פחת מחשבים וציוד וריהוט
16,266	15,246	נסיעות לחו"ל
57,291	36,769	דואר ותקשורת
184,236	129,207	אחזקת רכב
36,124	40,498	משרדיות
176,404	96,373	יעוץ
211,940	403,424	כנסים ופרסום
2,811	1,739	נסיעות
<u>1,897,221</u>	<u>2,097,261</u>	

עמותת הכל חינוך - התנועה לקידום החינוך בישראל
באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2010	2011	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
348,753	285,526	שכר ונלוות
29,312	50,964	אחזקת רכב
38,106	78,286	דמי שכירות
13,004	13,216	מיסים ואגרות
5,737	5,061	חשמל
30,230	26,657	משרדיות ואחזקת משרד
19,955	17,199	דואר ותקשורת
48,424	56,443	שרותים מקצועיים
8,715	9,051	כבודים
6,529	1,989	בטוחים
3,596	3,423	נסיעות
2,900	8,700	פרסום ויחסי ציבור
2,725	543	השתלמויות וספרות מקצועית
729	1,261	מתנות
421	421	פחת שיפורים במושכר
3,854	13,428	שונות
562,990	572,168	

על סדר היום

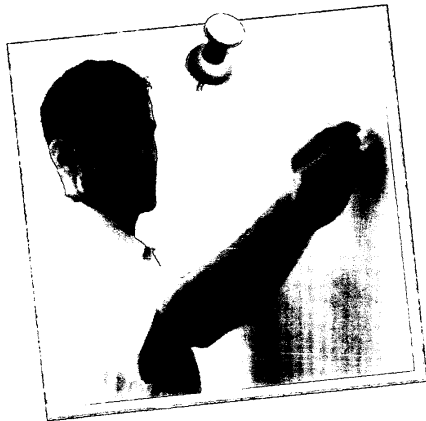
1. יעדים ומתווה פעולה ל- 2013 - הצגה ואישור

2. תוכנית עבודה עד מאי - הצגה ואישור

3. אישור תקציב נדרש לפעילות ושוטף

4. דיון ושאלות

5. הצגת מאזן 2011



הכל חינוך

שימור מעמד החינוך ע"י בניית שיח, תודעה ציבוריים
וחבירה לקואליציות

יצירת מנגנונים המגשרים בין תוכן לבין המלצות
למדיניות ויישום בשטח

קידום חוק אחריות המדינה לחינוך ומרכיביו וקידום
תקנות ושינויי חקיקה

מטרות 2013

- **חיזוק מעמד החינוך בשיח הציבורי** תוך שימוש בכלל ערוצי התקשורת והדיגיטאל ובדגש על תקופת הבחירות וגזירות תקציביות
- **גיוס תמיכה לחוק ולמרכיביו** ושימור מעמדה הציבורי של התנועה
- **ייזום שינויים ממוקדים מגובים נתונים**
- **הקמת צוותי תוכן** שיספקו תשתית תוכנית בסוגיות מהותיות
- **הערכות להקמת פרויקט** כדוגמת חותם

הכל חינוך

Q1

- הבניה מחדש של הרכב והפעלת מנגנוני התנועה
- הבניה מחדש של תשתית, דרכי ומקורות גיוס המשאבים
- פגישות עם מעצבי מצעי מפלגות, ראשי המפלגות, מתמודדים חדשים
- קמפיינים תקשורתיים ודיגיטאליים
- מחקר תקציב
- הגשת החוק המפוצל והשלם

Q2

- הקמה מחדש של שדולת החינוך בכנסת
- השתתפות נרחבת בוועדות, פעילות לשינוי תקנות, שאלות
- נייר מדיניות - בין מיון להפליה
- נייר עמדה - רגולציה וסמכויות

הכל חינוך

שנה של עשייה והכרעות

Q3

- התנעת המוקד - התחזקות הפערים וגילויי הפליה
- בניית פורום חינוך (תשתית ותוכנית) בגרויות/ מרכיבי סל אישי?
- הכנת תוכנית יישומית לביצוע בנושא כח הוראה איכותי
- מחקר - מרכיבי סל אישי לתלמיד

Q4

- מימוש תוכנית יישומית לביצוע בנושא כח הוראה איכותי
- קידום נייר מדיניות - מרכיבי סל אישי לתלמיד , בגרויות
- ביצוע מוקד

הכל חינוך

תוכנית עבודה עד מאי – ציר פרלמנטארי

גיבוש תקציב	עד הקמת הקואליציה	עד הבחירות	פעולות לביצוע
			גיבוש נייר עמדה והמלצות יישומיות
			פגישות: <ul style="list-style-type: none"> ◦ מעצבי מצעי מפלגות ◦ ראשי המפלגות ◦ מתמודדים חדשים - seed meetings
			הגשת החוק המפוצל והשלם
			הקמה מחדש של שדולת החינוך בכנסת
			הכנסת כפלטפורמה לשינוי תקנות ולהשמעת דעה מקצועית בוועדות, שאילתות
			מפגשים עם פקידות מקצועית

הכל חינוך

תוכנית עבודה עד מאי – ציר תקשורת ודיגיטאל

גיבוש תקציב	עד הקמת הקואליציה	עד הבחירות	פעולות לביצוע
			מפגש "שמים את החינוך בראש" - 50 המשפיעים בישראל למען החינוך בראשות דב
			מכתב מדב לרוה"מ/מנהיגי המפלגות - "חוסן לאומי וביטחון = חינוך"
			הרחבת דוברי התנועה ונוכחותם בתקשורת וברשת
			נוכחות ברשת: קמפיין מימים, סקרי אינטרנט, בלוג
			ליווי דיגיטאלי ותקשורתי לפעולות לובניג (הקמת שדולה, הגשת החוקים המפוצלים)
			קמפיין סטטמוניאלז - מנכ"לים בכירים בכל מגזרי המשק דורשים תקציב חינוך אחראי למען הדור הבא

הכל חינוך

תוכנית עבודה עד מאי – ציר משפטי ומחקרי

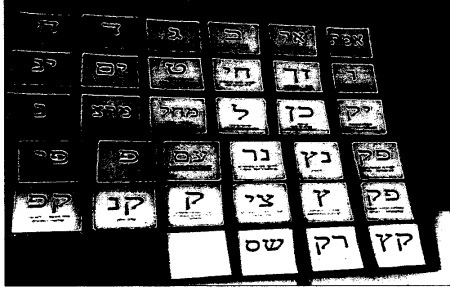
גיבוש תקציב	עד הקמת הקואליציה	עד הבחירות	פעולות לביצוע
			פיצול החוק
			הגשת נייר מדיניות והמלצות לתיקוני חקיקה/חוזר מנכ"ל: בין מיון לבין הפליה
			הגשת נייר עמדה: רגולציה וסמכויות
			פרסום מחקר מקצועי והמלצות יישומיות

הכל חינוד

תוכנית פעולה - אנחנו מתחייבים!

! החינוך יהפוך לשיח הציבורי השלישי בגודלו לאחר נושא הכלכלה והביטחון

! תנועת הכל חינוך תמוצב כנושאת דגל המאבק בתקציב החינוך



! יוגש לכנסת דף עמדה - בין ביזור למרכז

! יוגש דף מדיניות לשינוי תקנות - בין מיון להפליה

! יפורסם מחקר תקציבי

! תוקם שדולת חינוך תוך חודשיים מרגע התכנסות הכנסת

! הצעת החוק המלאה תוגש (עפ"י החלטת ועד מנהל) מחדש ותעבור ועדת שרים לחקיקה תוך 3 חודשים מיום התכנסות הכנסת

! 2 פיצולים לפחות יוגשו לוועדת שרים לחקיקה תוך 3 חודשים מיום התכנסות הכנסת

הכל חינוך

מהכח אל הפועל – מה נדרש מכם

הסכמה – על שלושת המרכיבים העיקריים בעשייה של התנועה:

א. "גשר" בין עולם התוכן לבין מקבלי ההחלטות על ידי: יצירת מנגנונים מקדמים עשייה ברמה הלאומית (מחקרים, קואליציות, פורום מקצועי להמלצות למדיניות, פרויקטים ועוד)

ב. בניית תודעה ושיח ציבורי המקדמים עשייה

ג. חקיקה וסנגור



הכל חינוך

מהכח אל הפועל – מה נדרש מכם

תמיכה רחבה ופעילה של חברי הוועד והאסיפה הכללית שבאה לידי ביטוי ב:



א. הזרמת משאבים וסיוע בגיוס משאבים חדשים



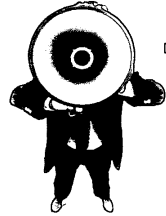
ב.



ג. סיוע בהובלת צוותי תוכן

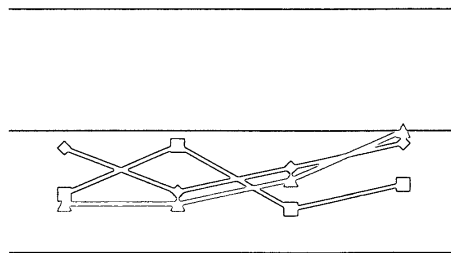
הכל חינוך

מהכח אל הפועל – מה נדרש מכם



אישור סמנכ"לית כממלאת מקום זמנית וחיפוש מנכ"ל

אישור מתווה הפעולה לשנת 2013



הכל חינוך

תקציב מוצע 2013

סה"כ משכורות	₪	1,068,750	כולל מנכ"ל
סה"כ רכב/דלק/סלול"	₪	236,400	
סה"כ עלות שכר	₪	1,305,150	כולל פיצויים שי וענת
סה"כ ייעוץ וספקים חיצוני	₪	614,346	כולל: יח"צ, דיגיטאל, לובינג, עו"ד, רו"ח
סה"כ תחזוקה	₪	156,000	
סה"כ הנהלה וכלליות	₪	2,075,496	
Q1-Q2	₪	376,886	כולל נובמבר - דצמבר 2012
Q3-Q4	₪	479,000	
סה"כ עלות כוללת	₪	2,931,382	

הכל חינוך

תודה.

הכל חינוך

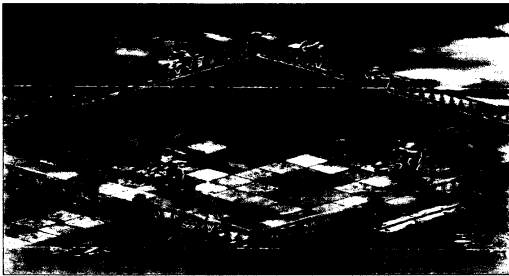


מחקר – הצעות

- הבעיה בתקציב החינוך במתכונתו הנוכחית: שקיפות, מורכבות, חלוקה והתאמה למבנה הארגוני, כפילויות בסעיפים, אינו מהווה כלי ניהולי אפקטיבי המלצות לשינוי וכתובת פורמט לתקציב חינוך חדש

- התקציב הדו שנתי – תכנון מול ביצוע והדגשת הכסף הלא מנוצל

- אופציה נוספת לשלב הבא: תקציב המדינה: הראי לעתידה של ישראל – לאור המצב הקיים כיצד תראה תמונת הישגים והמיצוי של היכולות הכלכליות של המדינה בעוד 20 שנה ופר תלמיד



- מחקר בנושא מרכיבי סל אישי לתלמיד

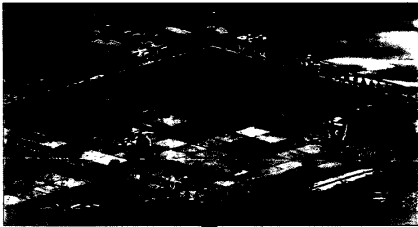
הכל חינוך



ניירות עמדה

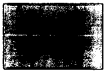
נושאים:

- חיזוק החינוך הציבורי – ליב"ה ; חקיקה ; מעמד מוכש"ר; רישוי; הפרטה ;
- התאמת הלמידה למאה ה – 21 ודמות הבוגר – חזון החינוך ; פדגוגיה מותאמת מאה 21 (למידת חקר, תקשוב, ועוד) ;
- צמצום פערים וקידום שוויון – סל אישי, מיון והפליה
- העצמה ואמון במערכת החינוך - הגברת האפקטיביות של המורה; הרחבת עוצמתו של מנהל בית הספר; בין ביזור לבין מרכז



הכל חינוך

קמפיין מימים



הכל חינוך